



## Eignerstrategie

### der Standeskommission für das Gesundheitszentrum Appenzell

---

#### 1. Grundlagen und Zweck

Grundlagen für die Eignerstrategie sind

- das Gesetz über das Gesundheitszentrum Appenzell (GGZ, GS 810.000),
- die Verordnung über das Gesundheitszentrum Appenzell (VGZ, GS 810.010),
- der Standeskommissionsbeschluss über die Entschädigung des Verwaltungsrates des Gesundheitszentrums Appenzell (GS 810.012).

Die Eignerstrategie

- ist ein Führungsinstrument der Standeskommission;
- richtet sich an den Verwaltungsrat des Gesundheitszentrums;
- beschreibt zusammen mit den gesetzlichen Grundlagen den Rahmen für die Unternehmensstrategie, unter dessen Einhaltung sich das Gesundheitszentrum im Übrigen unternehmerisch frei betätigen kann;
- hält die mittelfristigen Ziele der Standeskommission für das Gesundheitszentrum fest.

#### 2. Funktionen des Gesundheitszentrums

Der Kanton Appenzell I.Rh. betreibt in Form einer unselbständigen öffentlich-rechtlichen Anstalt das „Gesundheitszentrum Appenzell“, um

- eine rund um die Uhr tätige Notfall- und Rettungsorganisation zur Erstversorgung anbieten zu können;
- eine adäquate akutmedizinische Versorgung im Bereich ambulanter und stationärer Spitalleistungen zu gewährleisten;
- die ausreichende und zeitgemässe Versorgung mit Leistungen der Langzeitpflege, also mit Wohn-, Betreuungs- und Pflegeleistungen, sicherzustellen.

#### 3. Vorgaben für die Unternehmensführung

##### 3.1. Unternehmerische Ziele

Das Gesundheitszentrum

- erfüllt seine Funktionen und die entsprechenden Leistungsaufträge in hoher Qualität, wirksam, zweckmässig und wirtschaftlich;
- erbringt seine Leistungen marktgerecht und zeitgerecht;
- pflegt eine effiziente Betriebsorganisation;
- strebt eine enge Zusammenarbeit mit den vor- und nachgelagerten Leistungserbringern an und fördert damit die integrierte Versorgung;
- pflegt zur besseren Erfüllung der Leistungsaufträge inner- und ausserhalb des Kantons die Kooperation mit anderen Leistungserbringern und Dritten;
- pflegt zu seinen Anspruchsgruppen eine Beziehung, die auf Respekt, Vertrauen und transparenter Kommunikation fusst.

### **3.2. Wirtschaftliche Ziele**

Das Gesundheitszentrum

- prüft laufend betriebswirtschaftliche Optimierungen und setzt diese um;
- strebt kostendeckende Tarife an;
- strebt insbesondere in den strategischen Leistungsfeldern ein angemessenes Wachstum an;
- erbringt Leistungen ausserhalb der Leistungsaufträge des Eigners auf Vollkostenbasis mindestens kostendeckend;
- weist in den einzelnen Unternehmensbereichen zu vergleichbaren Unternehmen eine tiefe Kostenstruktur aus;
- erreicht auf Basis dieser Ziele Betriebsergebnisse, dank denen ergänzende Beiträge des Eigners in Form von gemeinwirtschaftlichen Leistungen oder Defizitübernahmen möglichst niedrig gehalten werden können.

### **3.3. Weitere Ziele**

Das Gesundheitszentrum

- trägt zur volkswirtschaftlichen Prosperität und Identität des Kantons bei;
- bietet attraktive Arbeitsplätze an und engagiert sich aktiv in der Aus- und Weiterbildung;
- berücksichtigt ökologische Aspekte angemessen.

Diese Eignerstrategie gilt ab dem 1. Januar 2019.

Appenzell, 4. Dezember 2018